

Detailní expertiza jednotlivých nákladových kategorií a znalost dodavatelského prostředí přináší úspory nad rámec našich očekávání

KLIENT:	Elnino
ODVĚTVÍ:	Maloobchod a velkoobchod
NÁKLADOVÉ KATEGORIE:	card acquiring, e-commerce, odpady, doprava malých zásilek, obaly, přeprava

KLIENT

Společnost el nino se zabývá maloobchodním a velkoobchodním prodejem značkových parfémů a kosmetiky. V této oblasti patří k nejvýznamnějším firmám v České republice. El nino dobyla i zahraniční trhy, prodává do více než 10 zemí. Společnost dosáhla obrátu 1,6 mld. korun ročně a každoročně registruje nárůst tržeb mezi 25 - 30 %. El nino působí na trhu již více jak 10 let a již 5x se stala vítězem soutěže ShopRoku.

PROJEKTECH

Lubomír Tauchmann, finanční ředitel společnosti el nino, poskytl následující rozhovor:

Společnost el nino se rozhodla prověřit své náklady v oblastech dopravy malých zásilek, obalů a cestovních nákladů a poté i v oblastech card acquiringu, přepravy, odpadů a e-commerce.

Najmuli jste si pro tento úkol externí společnost. Proč právě Expense Reduction Analysts?

Stejně jako el nino jsou profesionálové ve svém oboru, měli jsme pocit, že i nákladovou část bychom měli svěřit profesionálům. Sami se soustavně věnujeme řízení našich nákladů a v žádném případě penězi společnosti neplýtváme. Domníváme se, že nejideálnější doba na hledání úspor je období růstu firmy, protože má výhodnější vyjednávací pozici na trhu.

Na Expense Reduction Analysts se nám líbil koncept hledání úspor nad naše možnosti, čili tam, kde my sami máme pocit dobře nastavené nákupní politiky. A dále se nám líbil fakt, že jednotlivou nákladovou kategorii vždy řeší expert s mnohaletými zkušenostmi v oboru. Skutečnost, že ERA disponuje přibližně 800 experty z mnoha oblastí je zárukou kvality, což i my můžeme dnes potvrdit.



EL NINO
PARFUM

"„Z naší strany bylo třeba investovat pouze minimum času. Pokud bychom prověřovali kteroukoliv z nákladových kategorií vlastními silami, byla by časová investice nepoměrně vyšší a efekt nepoměrně nižší."

LUBOMÍR TAUCHMANN, CFO SPOLEČNOSTI EL NINO

Byly i další parametry, které vás na způsobu práce ERA zaujaly?

Rozhodně ano - bezrizikovost při úhradě odměny, kterou ERA realizuje podílem na úsporách, jež sama přináší. Jen těžko si lze představit férovější nastavení. Navíc po celou dobu dohledového období nese plnou zodpovědnost za vybrané řešení, komunikuje stále s dodavateli a dohlíží nejen na realizaci úspor, ale i na případné další příležitosti, které se mohou na trhu objevit.

Detailní expertiza jednotlivých nákladových kategorií a znalost dodavatelského prostředí přináší úspory nad rámec našich očekávání

Rád bych také zdůraznil, že řešení, která ERA předkládá a která v konečném důsledku přináší naši úsporu nákladů, jsou vždy koncipována tak, aby neutrpěla kvalita, na kterou jsme zvyklí. Způsob, jakým pracují s kvalitativními parametry a jakým způsobem tyto vyhodnocují, je skutečně unikátní.

Můžete nám popsat váš pohled na to, jakým způsobem jednotlivé projekty v el nino probíhaly?

Všechny projekty probíhaly podobně a velmi dobře. Z naší strany bylo třeba investovat pouze minimum času. Pokud bychom prověřovali kteroukoliv z nákladových kategorií vlastními silami, byla by časová investice nepoměrně vyšší a efekt nepoměrně nižší. Důvodem je fakt, že ERA disponuje konkrétními specialisty s hlubokými znalostmi v dané kategorii nákladů, kteří jsou schopni skutečně dosáhnout úspor výrazně vyšších.

Tým Expense Reduction Analysts u vás pracoval v mezinárodním složení. Za komplexní řízení odpovídal místní Client Manager, zatímco tým analytiků byl česko-slovensko-německo-finský. Jak to celé z vašeho pohledu fungovalo?

Velmi dobře. Naším Client Managerem je Ing. Jitka Kulhánková, která pro el nino sestavila tento analytický tým. Tým byl sice mezinárodní, ale dokázal pro nás zajistit výstupy v češtině, respektive ve slovenštině, takže práci partnerů ERA z Německa a Finska jsme viděli a oceňovali, nicméně díky metodologii ERA jsme mohli komunikovat česky.

Jak jste spokojeni s úsporami u již implementovaných projektů?

Dosažené úspory předčily naše očekávání, stejně jako odbornost lidí z ERA, kteří pro nás pracovali. Poté, co jsme u prvních tří projektů viděli, čeho lze za pomoci Expense Reduction Analysts dosáhnout, rozšířili jsme naši spolupráci o další čtyři projekty. Dosažené úspory jsou výborným způsobem, jak vylepšit naši finanční bilanci, kterou vykazujeme našim majitelům.

