

Kompetence a specifické znalosti dodavatelského prostředí přinášejí úspory nad očekávání klienta

KLIENT: Lindab

ODVĚTVÍ: Vůroba

KLIENT

Lindab je mezinárodní skupina s přibližně 4400 zaměstnanci ve 32 zemích světa, která vyvíjí, vyrábí, prodává a distribuuje produkty a systémová řešení, která zjednodušují výstavbu a zlepšují vnitřní klima budov. Lindab v České republice nedávno zvýšil výrobní kapacitu v rámci Divize ventilačních systémů budov ve výrobním centru na Karlovarské na okraji Prahy.

PROJEKTECH

Karel Kleinmond, Country Manager společnosti Lindab v České republice, hovoří o důležitosti řízení nákladů v Lindab CZ.

Jak moc je důležitý aspekt řízení nákladů pro Lindab CZ?

Je pro nás absolutně nezbytný. Hlavním úkolem pro Lindab CZ je působit jako evropské výrobní a logistické centrum v rámci Lindab Group. Náklady jsou tedy trvale monitorovány a optimalizovány tak, abychom byli schopni předkládat konkurenceschopné nabídky všem společnostem Lindab v Evropě.

Jsou za řízení provozních nákladů odpovědní konkrétní zaměstnanci?

Ano i ne. Zaměstnáváme lidi, kteří se starají významné provozní náklady, jako například náklady za energie a plyn. Celkem asi 20 lidí působících v různých rolích je nějak zapojeno do řízení těchto druhů nákladů. Ale téměř ve všech případech to není jejich hlavní činnost. Máme proto k dispozici pouze omezené zdroje, jejichž prostřednictvím se můžeme hlouběji podívat na strukturu našich výdajů, které nesouvisí s naší hlavní výrobní činností.

Proč jste se rozhodli obrátit na externí poradenskou společnost a optimalizovat výdaje v těchto kategoriích?

V minulosti jsme se několikrát a s různými výsledky pokoušeli o snížení nestrategických nákladů. Navíc jsme nikdy nedokázali úspory udržet. To byl důvod, proč jsme hledali radu mimo Lindab, jak zlepšit naše výsledky a hlavně je následně udržet. Obecně s externími poradenskými společnostmi běžně spolupracujeme. Proto jsme byli k přístupu Expense Reduction Analysts velmi otevření. Zatímco většina poradenských firem postrádá dlouhodobou odpovědnost, v tomto ohledu se Expense Reduction Analysts liší. Svým přístupem totiž přebírají plnou odpovědnost, protože zapláceno nedostanou dříve, dokud nenajdou nějaké úspory. To byly hlavní důvody, proč jsme se rozhodli spolupracovat s Expense Reduction Analysts.



„Dosažené úspory jsou vyšší, než jaké jsme očekávali. Stejně důležité jako úspory byl čas, který jsme ušetřili. Ceníme si toho stejně jako úspory nákladů.“

KAREL KLEINMOND, COUNTRY MANAGER
SPOLEČNOSTI LINDAB

Popište nám, prosím, jak z vašeho hlediska, projekty probíhaly a kolik času do nich musel váš tým investovat?

Dosud realizované projekty probíhaly velmi dobře. Na každý z projektů ERA dedikovala konkrétního specialistu s hlubokými znalostmi v dané oblasti nákladů, který byl skutečně schopen dosáhnout úspěchu a úspor nad naše očekávání. Z naší strany jsme museli investovat pouze zlomek času, který bychom potřebovali, pokud bychom ve stejném rozsahu prováděli tuto činnost interně. V tom spatřuji ohromnou výhodu spolupráce s Expense Reduction Analysts. Zatímco poradenská společnost dělá svoji práci, my se můžeme soustředit na to, co nám přináší strategický profit.

Kompetence a specifické znalosti dodavatelského prostředí přinášejí úspory nad očekávání klienta

První projekty již byly implementovány. Jak jste spokojeni s dosaženými úsporami?

Dosažené úspory jsou vyšší, než jaké jsme očekávali. Stejně důležité jako úspory byl čas, který jsme ušetřili. Ceníme si toho stejně jako úspory nákladů. Poté, co jsme viděli, čeho je možné dosáhnout externím poradenstvím a podporou, těšíme se na rozšíření naší spolupráce i do oblastí větších kategorií. Dosud jsme se zaměřovali na kategorie úklidu, ostraha a spotřebních materiálů pro kanceláře. Pro nás jsou dosažené úspory skvělým působem, jak vylepšit obchodní výsledek, který vykazujeme naší centrále. Dosažené úspory ale také uvolňujeme na podporu financování investic a interních optimalizačních procesů.

VÝSLEDKY

Kancelářské potřeby: 25.1%

Ostraha: 18.4%

Úklid: 37.4%

Hygienický spotřební materiál: 44%

Transportní obaly 1 - 31%

O KARLU KLEINMONDOVI

Karel Kleinmond, který dokončil studium strojního inženýrství v roce 1992, pracoval na různých technických pozicích ve společnosti Škoda v Plzni předtím, než krátce nastoupil do General Electric Transportation Systems v Praze. V roce 1999 nastoupil do společnosti LEGO, kde vykonával funkci výrobního ředitele a poté se stal výkonným ředitelem výrobního provozu vybudovaného na zelené louce v Kladně. Dnes je toto výrobní zařízení pro LEGO jedno z nejdůležitějších. Od roku 2007 působí pan Kleinmond v Lindab Group a je odpovědný za výrobní závod v Praze, který je jeden ze dvou největších v Lindab. Nedávno povýšil na pozici Country Manager Lindab CZ.

