

# Veřejný sektor umí být transparentně efektivní

KLIENT:	PVS
ODVĚTVÍ:	Veřejný sektor, vodohospodářství
NÁKLADOVÉ KATEGORIE	informační technologie

## PROJEKTECH

Pražská vodohospodářská společnost je příkladem toho, že i ve veřejném sektoru je možné spravovat firmu transparentně a hospodárně a to i přes specifické podmínky výběrových řízení.

Na začátku spolupráce nás PVS požádala o prověření nákupů informačních technologií. Zjistili jsme, že náklady na běžné nákupy jsou příliš nízké a nebylo by efektivní navrhnout nějaké změny. Přesto jsme se dohodli na pilotním projektupomohli jsme firmě s výběrovým řízením na nákup nového diskového pole.

Na rozdíl od standardního postupu, kdy firma poptává konkrétní řešení, díky čemuž vendor nabídne svoji cenu a tržní soutěživost nechává na spolupracujících dodavatelích, jsme otočili karty. Vypracovali jsme obecnější zadání, aby ho mohlo splnit více výrobců.

PVS v rámci řízení o zadání sektorové veřejné zakázky podle § 151 zákona č. 134/20016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, vyzvala potenciální dodavatele k podání nabídek a vyhodnotila obdržené nabídky z pohledu splnění požadovaných parametrů. Do finále se tak dostali čtyři možní dodavatelé, se kterými jsme zahájili jednání. Už v tom momentě byla nabízená cena nižší, v rámci dalšího vyjednávání se povedlo dosáhnout celkové úspory ve výši zhruba 30 % oproti původně nabízené ceně.

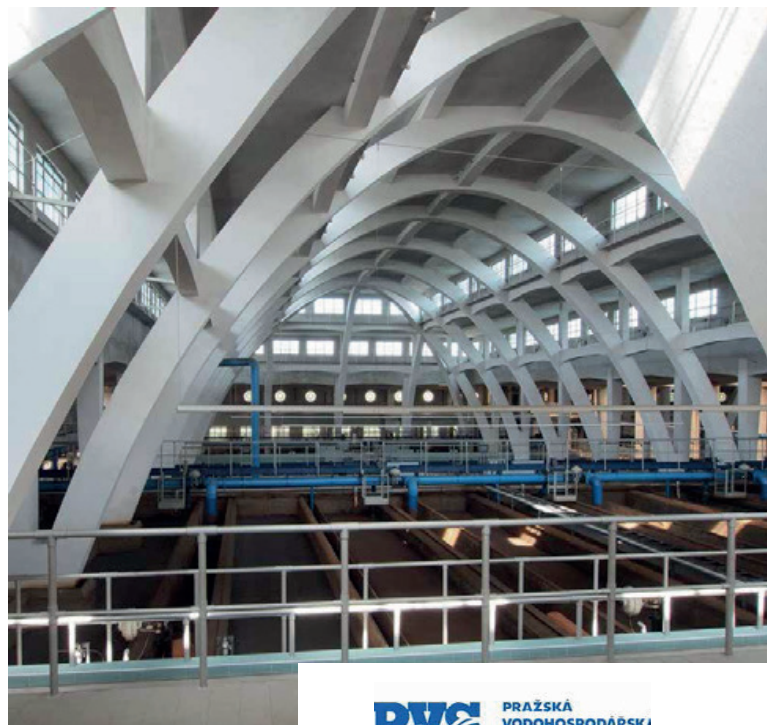
Vedoucí úseku informatiky Martin Mojdl přiznává, že se mu navrhovaná cesta zdála zdoluhavá, ale jak se ukázalo: „Dodavatelé museli přehodnotit svůj postoj a výsledkem byl jednoznačný přínos pro naši společnost,“ shrnul Martin Mojdl.

„Naučili jsme se něco nového,“ hodnotí zpětně spolupráci Ilona Veselá, ředitelka divize ekonomiky.

Stejný princip začala PVS používat i při nákupu drobnějších zařízení, díky čemuž dokáže dosáhnout zhruba 20% úspory. „I když chvíli trvalo, než jsme našli společnou řeč, dneska bych neváhala spolupráci s ERA doporučit. Navrhovaná řešení přinesla opravdové úspory,“ dodává ředitelka ekonomiky.

Pomyslné „prolomení ledu“, které v podobných případech bývá na začátku spolupráce nutné, tak poskytlo přesvědčivou ukázkou, že řešení navrhovaná týmem poradců ERA fungují.

Pražská vodohospodářská společnost tak implementovala i racionalizaci nákupu tonerů do tiskáren, kde primárním cílem v této oblasti však nebyla úspora, ale zefektivnění procesu zásobování jako takového. Hlavním cílem tedy bylo snížení administrativy a hlavně zlepšení včasnosti dodávek a dostupnosti spotřebního materiálu vždy, když v tiskárně dojde. Specialisté ERA navrhli systém konsignačního skladu, řízeného dodavatelem. Výsledkem je fixace výhodné ceny na delší období, dostupnost spotřebního materiálu bez omezení a propojení zásobování se servisem jednotlivých strojů.



PRAŽSKÁ  
VODOHOSPODÁŘSKÁ  
SPOLEČNOST a.s.

„Naučili jsme se něco nového. Neváhala bych ERA doporučit, navrhovaná řešení přinesla opravdové úspory.“

ILONA VESELÁ, ŘEDITELKA DIVIZE EKONOMIKY A ČLENKA DOZORČÍ RADY

# Veřejný sektor umí být transparentně efektivní

## PROFIL PLVS

Pražská vodohospodářská společnost byla založena Fondem národního majetku v dubnu 1998 v rámci privatizace státních podniků Pražské vodárny a Pražská kanalizace a vodní toky. Stoprocentním vlastníkem PVS je Hlavní město Praha. Společnost je zodpovědná za správu vodohospodářského majetku hlavního města a za nákup vody od společností Želivská provozní s. r. o. a Vodárna Káraný, a. s. PVS je také správcem přestavby a rozšíření Ústřední čistírny odpadních vod na Císařském ostrově.

„I pro mě byla spolupráce s Pražskou vodohospodářskou společností velkou zkušeností. Ukázalo se, že i ve veřejném sektoru je zájem fungovat efektivně a nákladově optimálně, pokud má firma podporu v kompetentním a zodpovědném vedení.“

VLADIMÍRA ŠLACHTY, PARTNERA ER



„Dodavatelé museli přehodnotit svůj postoj a výsledkem byl jednoznačný přínos pro naši společnost.“

MARTIN MOJDL, VEDOUcí ÚSEKU INFORMATIKY

## TÝM SPECIALISTŮ EXPENSE REDUCTION ANALYSTS

Vladimír Šlachta, Tomáš Krýsl

