

# EGGER Holzwerkstoffe optimiert Einsatz von Zeitarbeit im Werk Wismar

KUNDE: EGGER Holzwerkstoffe Wismar GmbH & Co. KG  
 BRANCHE: Produktion  
 BERATUNGSBEREICHE: Zeitarbeit



Expense Reduction Analysts identifiziert Optimierungspotenzial bei Prozessen und Konditionen

## DAS ERA-ERGEBNIS

EGGER Holzwerkstoffe in Wismar ist ein Unternehmen der EGGER Firmengruppe mit Sitz in Österreich und 6 deutschen Standorten in NRW, Niedersachsen und Mecklenburg-Vorpommern. Am Standort in Wismar arbeiten ca. 900 Mitarbeiter. Um neue Mitarbeiter zu gewinnen und um flexibel auf Auftragspitzen reagieren zu können, setzt das Unternehmen eine größere Anzahl an Zeitarbeitskräften ein. Durch die Nutzung von Zeitarbeit kann die Personalabteilung den Aufwand für die Mitarbeiterrekrutierung effizienter gestalten. Die Zeitarbeiter können sich so vor einer möglichen Übernahme ein genaues Bild ihres zukünftigen Arbeitsplatzes und von der Unternehmenskultur machen, womit spätere Enttäuschungen aufgrund einer falschen Erwartungshaltung vermieden werden können.

Jürgen Buck, Leiter Einkauf und Mitglied der Geschäftsführung der EGGER Holzwerkstoffe Wismar GmbH & Co. KG, beauftragte Karsten Schachne, Partner bei Expense Reduction Analysts, mit folgenden Schwerpunktzielsetzungen:

- Sicherstellung der Arbeits- und Fachkräfterekrutierung zur kurzfristigen Besetzung von freien Stellen oder Vakanzen im Umfeld eines regional bereits sehr engen Arbeitsmarktes
- Erhöhung der Transparenz und weitere Verbesserung der Zusammenarbeit mit dem bestehenden Master Vendor
- Überprüfung des insgesamt bedeutenden Kostenblocks auf Optimierungspotenziale

Zum Projekt zog Schachne die Zeitarbeits-Experten von Expense Reduction Analysts, Thomas Beck und Robert Simon, hinzu.

In der Ist-Analyse stellte Expense Reduction Analysts fest, dass der bei EGGER im Einsatz befindliche Master-Vendor in der Region gut aufgestellt und verankert war. In der darauffolgenden Detailanalyse wurde jedoch deutlich, dass es einige Optimierungspotenziale in der Zusammenarbeit mit den Co-Dienstleistern, Konditionen sowie Prozessen und Abläufen gab. Diese Potenziale wurden im späteren Projektverlauf gemeinsam mit EGGER gehoben. Während der Zusammenarbeit führten die gesetzlichen Neuregelungen im Rahmen des AÜG zu vielen Änderungen, welche durch Expense Reduction Analysts begleitet und gesetzeskonform umgesetzt wurden.



Expense Reduction Analysts hat die Themen sehr transparent aufgearbeitet, verständlich dargestellt und effizient umgesetzt. Das Ergebnis ist sehr beeindruckend. Die Zusammenarbeit mit Expense Reduction Analysts war immer sehr partnerschaftlich."  
**JÜRGEN BUCK, LEITER EINKAUF & MITGLIED DER GESCHÄFTSFÜHRUNG, EGGER HOLZWERKSTOFFE WISMAR GMBH & CO. KG**