

# Maschinenbauer in Dänemark senkt Lagerkosten durch Umstrukturierungen deutlich

KUNDE: Andritz Feed & Biofuel A/S

BRANCHE: Produktion

BERATUNGSBEREICHE: Logistik/Lager



28 PROZENT

Expense Reduction Analysts optimieren Gewinn

## DAS ERGEBNIS

ANDRITZ FEED & BIOFUEL A/S ist einer der weltweit führenden Anbieter von Anlagen, Ausrüstungen und Service-Leistungen für die industrielle Produktion von Tierfutter (Haustier-, Fisch- und Shrimp-Futter) sowie von Biomasse-Pellets (Holzpelletierungs-Anlagen und Anlagen zur Pelletierung von landwirtschaftlichen und industriellen Nebenprodukten). Weltweit arbeiten für das Unternehmen mehr als 500 Personen; Hauptsitz ist Esbjerg in Dänemark. Das Unternehmen ist Teil der Andritz-Gruppe mit Hauptsitz in Graz in Österreich; diese beschäftigt weltweit 13.000 Mitarbeiter. Für den Haupt-Standort in Esbjerg beauftragte das Unternehmen Paul Aschenbrenner von Expense Reduction Analysts verschiedene Sachkostenbereiche nachhaltig zu optimieren.

Grundproblem für Andritz war, dass im Zuge der Wirtschaftskrise viele bestellte Maschinen nicht termingerecht oder gar nicht von den Auftraggebern abgenommen wurden. Dadurch entstand ein stetig wachsender Lagerbedarf. Oberste Priorität hatten der Bestandsabbau und die Reduzierung des externen Lagers durch die Schaffung neuer interner Lagerflächen. Dazu musste die Teillagerung optimiert und die Raum- und Flächennutzung verbessert werden. Zudem durften nur geringe Investitionen getätigt werden. Um die vorhandenen Lager besser zu nutzen, wurde eine neue Lagerrichtlinie mit eindeutigen Abläufen, Zuständigkeiten und Kompetenzen entwickelt. Weiterhin verlagerte das Unternehmen bestimmte Maschinen und Module in ein Werk in der Slowakei. Darüber hinaus erstellte Andritz eine Liste mit nicht mehr verwendeten Materialien und definierte Prozessabläufe, wie mit diesen Materialien umgegangen werden sollte. Kriterien waren: verschrotten, lagern, verkaufen oder umlagern.

Durch die eingesparte Lagerfläche und die reduzierten Handlingkosten nach Optimierung der Abläufe im Lagerbereich senkt Andritz die Ausgaben für die Produktionsstätte in Dänemark jährlich um mehr als 230.000 Euro und reduzierte die extern angemietete Lagerfläche von 2.100 m<sup>2</sup> auf 400 m<sup>2</sup>. Durch die Veränderung der Lagerstruktur und des Lagerlayouts wurden zudem Verbesserungen bei der Einlagerung, Kommissionierung, der direkten Materialzulieferung und dem Versand von Klein- und C-Teilen erreicht.

Andritz-Global FB Material Management -Manager Christian Zechner zeigte sich mit dem Resultat sehr zufrieden: „Durch die Umstrukturierungen im Lager haben wir deutlich an Handlungsspielraum gewonnen.“



Durch die Lösungen von Expense Reduction Analysts haben wir die externen Lagerkosten in sehr kurzer Zeit auf ein Minimum gesenkt.

STEFAN SCHUBHAN,  
CFO, ANDRITZ FEED & BIOFUEL A/S