

Metallverarbeitendes Unternehmen aus Sachsen verbessert Ergebnis durch optimierte Entsorgungsstruktur

KUNDE: CAWi Stanztechnik GmbH
 BRANCHE: Industrie
 BERATUNGSBEREICHE: Entsorgung



25 PROZENT

Expense Reduction Analysts optimiert Kostenstruktur

DAS ERGEBNIS

Die Cawi Stanztechnik GmbH aus Schwarzenberg ist Teil der weltweit operierenden CAWi Group mit weiteren Standorten in Deutschland und demnächst auch in Mexiko. Als ein stetig wachsendes Familienunternehmen zeichnet CAWi seine langjährige Erfahrung seit der Gründung 1905 und die Qualifikation seiner Mitarbeiter aus.

Zu den Kunden von CAWi gehören renommierte Unternehmen aus der Automobilbranche, der Elektro- und Haushaltsgeräteindustrie sowie dem Baugewerbe. Das Unternehmen fertigt Stanzteile, Schweiß- und Montagebaugruppen aller Art mit der vom Kunden gewünschten Oberflächenveredlung.

Um im Bereich der Entsorgung und insbesondere der Schrottverwertung die Konditionen auf den Prüfstand stellen zu lassen, beauftragte die Geschäftsleitung der CAWi Stanztechnik GmbH Expense Reduction Analysts mit der Untersuchung der relevanten Kosten, Erlöse und Prozesse. Das Projektmanagement übernahmen Jörg Schlake und Stefan Mocker, die die Entsorgungsexperten Dagobert Falkenstern und Eiko Fischer hinzuzogen.

Die Ermittlung der Ausgangslage zeigte, dass Ergebnisverbesserungen vor allem bei der Steigerung der Schrotterlöse erzielt werden konnten. Jährlich erzielte das Unternehmen durch den Verkauf von Schrotten wie Eisenabfälle, leichter verzinkter und schwarzer Stahlschrott, Scherenvormaterial und Maschinenguss gut 1,15 Millionen Euro. Die eigentlichen Entsorgungskosten hingegen beliefen sich auf 24.000 Euro. Dabei arbeitete das Unternehmen mit drei Hauptdienstleistern zusammen. Zwei für den Ankauf von Schrotten und einem für die Entsorgung von nicht veräußerbaren Materialien.

Im Zuge einer Ausschreibung wurden die beiden Bestandsdienstleister für den Ankauf von Schrotten bestätigt. Allerdings wurden die Verkaufserlöse um 20 Prozent bzw. gut 230.000 Euro erhöht. Bei der Entsorgung der übrigen Abfälle strebte das Unternehmen einen Dienstleisterwechsel an, durch den Einsparungen von 19 Prozent bzw. 4.500 Euro realisiert wurden. Insgesamt wurde das Gesamtergebnis durch die Umstellungen im Entsorgungsbereich um knapp 240.000 Euro verbessert.



Ohne Expense Reduction Analysts hätten wir dieses Ergebnis nicht erzielt. Die implementierte Lösung ist finanziell äußerst attraktiv, spart uns künftig Zeit und schafft Transparenz gegenüber unseren Dienstleistern.

JÖRG KÖLSCHE, GESCHÄFTSFÜHRER UND INHABER, CAWI STANZTECHNIK GMBH SCHWARZENBERG

Jörg Kölsche, Geschäftsführer und Inhaber der CAWi Stanztechnik GmbH Schwarzenberg, zum Ergebnis: „Ohne Expense Reduction Analysts hätten wir dieses Ergebnis nicht erzielt. Die implementierte Lösung ist finanziell äußerst attraktiv, spart uns künftig Zeit und schafft Transparenz gegenüber unseren Dienstleistern.“