

# Dynamit Nobel senkt Gemeinkosten um 20 Prozent jährlich

KUNDE:	Dynamit Nobel GmbH
BRANCHE:	Produktion
BERATUNGSBEREICHE:	Bürobedarf, Berufskleidung, Fracht, Reisekosten, Wachdienst



4-36 PROZENT

Expense Reduction Analysts optimieren Gewinn

## DAS ERGEBNIS

Die Dynamit Nobel GmbH Explosivstoff- und Systemtechnik in Leverkusen (kurz DNES), ein Partner der Pharma- und Agrarindustrie, Marktführer im Bereich der gefahrgeneigten Chemie und Tochter der französischen Novasep Gruppe, plante die Ausgaben in nicht-strategischen Beschaffungsbereichen zu optimieren. Daher beauftragte das Unternehmen Expense Reduction Analysts, die Kostenkategorien Reisekosten, Büromaterial, Berufsbekleidung, Fracht und Wachdienst zu analysieren und ohne Qualitätseinbußen zu optimieren. Um in diesen Bereichen die bestmöglichen Ergebnisse zu erzielen, stellte Kundenmanager Roland Prehm ein Expertenteam zusammen.

Im Bereich Reisekosten lag das Gros der Ausgaben bei DNES bei den Flugkosten. Weitere Bereiche waren Aufwendungen für Hotels, Bahn und Service- Gebühren. Auf Basis der bisherigen Ausgaben und der Reisegewohnheiten der DNES-Mitarbeiter erstellte Expense Reduction Analysts eine Ausschreibung und wertete die eingegangenen Angebote aus. Resultat: Durch die Bündelung der Reisekosten auf einen Anbieter wurden Einsparungen in Höhe von 24 Prozent realisiert.

Die Analyse der Kosten für den Wachdienst ergab jährliche Ausgaben in fast 6-stelliger Höhe. In die anschließende Ausschreibung lud Expense Reduction Analysts sechs Anbieter ein. Bei der Anbieter-Auswahl wurde insbesondere auf Professionalität, Marktpositionierung und faire Tarife geachtet. Das Ergebnis: Durch Verhandlungen wurden die Ausgaben um 4 Prozent reduziert.

Für Büroartikel gab DNES einen 6-stelligen Betrag aus. In der Vergangenheit wurde DNES je nach Segment von verschiedenen Lieferanten versorgt. Auf Grundlage des ermittelten Kaufverhaltens erarbeitete Expense Reduction Analysts eine Ausschreibung. Resultat der Neuausschreibung waren Sparpotenziale von bis zu 39 Prozent. DNES entschied sich jedoch nicht für das jeweils beste Angebot in jedem Warenssegment, sondern dafür, sämtliche Waren nur noch über zwei Lieferanten zu beziehen und mit diesen jeweils einen Rahmenvertrag abzuschließen. Das Ergebnis: Einsparungen in Höhe von 36 Prozent.



Expense Reduction Analysts haben sich als verlässlicher Partner erwiesen.

**HARTMUT KARBAUM, LEITER EINKAUF TECHNIK/ DIENSTLEISTUNGEN, DYNAMIT NOBEL GMBH**

In dem Bereich Mietwäsche gab das Unternehmen ebenfalls einen 6-stelligen Betrag aus. Expense Reduction Analysts analysierte die Bedarfe der 400 Mitarbeiter und schrieb die Dienstleistung neu aus. Resultat waren Einsparungen von 14 Prozent beim bestehenden Dienstleister. Durch die Fortsetzung der Zusammenarbeit entstand für DNES kein Mehraufwand wie die Neuvermessung der Mitarbeiter etc. Zudem gewährt der Dienstleister eine monatliche Rabattierung, die bisher immer jährlich verrechnet worden ist.

Im Bereich Fracht erzielte Expense Reduction Analysts nach erfolgter Ausschreibung der Importe aus Fernost gut 10 Prozent Einsparungen durch ein geändertes Routing. Bei den Ausgangsfrachten war DNES bereits sehr gut aufgestellt.

Im Bereich Abfall/Entsorgung war DNES bereits optimal aufgestellt.