

Passende Tools für das Travel Management

KUNDE: TuTech Innovation GmbH & Hamburg
Innovation GmbH

BRANCHE: Dienstleistung

BERATUNGSBEREICHE: Reisekosten



51 PROZENT

Expense Reduction Analysts berät TuTech Innovation GmbH in Hamburg

DAS ERGEBNIS

Die TuTech Innovation GmbH wurde 1992 von der Technischen Universität Hamburg-Harburg gegründet. Gesellschafter sind zu 51 Prozent die Technische Universität Hamburg-Harburg und zu 49 Prozent die Freie und Hansestadt Hamburg. 2004 gründeten alle Hamburger Hochschulen nach dem Muster der TuTech die Hamburg Innovation GmbH (HI) als gemeinsame Gesellschaft für Wissens- und Technologietransfer, deren operatives Geschäft von TuTech wahrgenommen wird.

Von 2004 bis 2009 haben TuTech und HI insgesamt 3.085 Projekte im Verbund mit den Hamburger Hochschulen, der Universität Kiel sowie einzelnen Instituten der Universität Bayreuth bzw. der Purdue University akquiriert und bearbeitet. Das entsprechende Auftragsvolumen beläuft sich auf 104 Mio. Euro. Bei allen Projekten handelt es sich um Aufträge oder Verbundvorhaben, bei denen Wirtschaftsunternehmen oder kommunale Einrichtungen als Auftraggeber oder Kooperationspartner eingebunden sind, d.h. alle Projekte sind Wissens- und Technologietransferprojekte zwischen Hochschulen und Wirtschaft bzw. zwischen Hochschulen und Politik/Verwaltung. Um finanziellen Spielraum für weitere Projekte zu gewinnen, beauftragte die TuTech Expense Reduction Analysts, die Ausgaben für Reisekosten zu analysieren und bei gleichbleibender Qualität zu optimieren.

Bisher gab TuTech für Reisekosten jährlich rund 720.000 Euro aus. Der Großteil dieser Ausgaben entfiel auf die Bereiche Flug und Hotel, die zusammen etwas mehr als 50 Prozent der Kosten verursachten. Da die Reisen meistens in Eigenregie von den für die Projekte zuständigen Professoren und Wissenschaftlern gebucht worden waren, sollte Expense Reduction Analysts Möglichkeiten finden, diese Buchungen besser zu koordinieren.

Ein erster Schritt, die Ausgaben im Bereich der Reisekosten zu senken und transparenter zu gestalten, war eine Ausschreibung der jeweiligen Segmente Flug, Hotel, Bahn, Mietwagen und Reisebüro. Als Ergebnis stellte sich als beste Lösung dar, alle Reisen über ein Reisebüro zu buchen. Durch die Ausschreibung und die Zentrierung der Reisebuchungen erhält TuTech nun in allen Bereichen marktfähige Preise.

In einem zweiten Schritt erarbeitete Expense Reduction Analysts eine Reisekostenrichtlinie, die schriftlich festgehalten wurde und auf die heterogene Struktur der TuTech abgestimmt ist. Inhalt der Reisekostenrichtlinie sind zum Beispiel Informationen über die Anbahnung einer Dienstreise, den Freigabeprozess und die Art und Weise der Abrechnung.



Wir haben unser Travel Management neu gestaltet. Daher war es für uns sehr wichtig, dass wir von Experten die für uns passenden Tools an die Hand bekommen haben.

DR. HELMUT THAMER, GESCHÄFTSFÜHRER, TUTECH INNOVATION GMBH & HAMBURG INNOVATION GMBH