

Hankintalain mukaisissa kilpailutuksissa pohjatyön osuus korostuu

ASIAKAS:	Haaga-Helia Oy Ab
TOIMIALA:	Ammattikorkeakoulut
KULURYHMÄT:	Toimistotarvikkeet ja matkustuskulut

Expense Reduction Analysts auttaa Haaga-Helia ammattikorkeakoulua

Haaga-Helia ammattikorkeakoulu halusi tehostaa kustannusten hallintaa kaikissa kuudessa toimipisteessään. Tarkasteluun päätettiin ottaa matkustuskulut ja toimistotarvikkeet ja tehtävä ulkoistaa Expense Reduction Analystsin asiantuntijoille.

Tehokas kilpailutus vaatii paljon taustatyötä ja sitoo henkilöresursseja. Haaga-Heliassa ei ole omaa hankintaorganisaatiota näille kuluryhmille, vaan taloushallinto vastaa hankinnoista kaikille toimipisteille.

-Hankintalaki edellyttää tietyn suuruisissa hankinnoissa julkista tarjouskilpailua. Valintakriteerien tarkka määrittely sekä avoin ja perusteltu pisteytys ovat keskeisen tärkeitä kilpailutuksen onnistumiseksi. Näin varmistetaan hinnan lisäksi myös laadultaan oikean palvelu- tai tavarantoimittajan löytäminen, kertoo projektista vastaava Expense Reduction Analystsin asiantuntija Jari Hailikari.

-Expense Reduction Analystsin kanssa yhteistyö on selkeää. Heidän asiantuntijansa tekivät kilpailutuksen suunnittelun siten, että kilpailutuksen pisteytyksen kriteerit vastasivat todellisia tarpeitamme. Yhteistyömallinamme oli riskitön success fee -pohjainen työskentely, eli Expense Reduction Analystsin laskutus perustuu saavutettuihin säästöihin, kertoo Haaga-Helian talousjohtaja Jorma Alkula.

Toimistotarvikkeiden osalta kilpailutus on tehty ja nyt ollaan kaksi vuotta kestävässä seurantavaiheessa. Expense Reduction Analystsin asiantuntijat valvovat seurantavaiheen aikana säästöjen toteutumista, jotta säästöt eivät jää kertaluonteisiksi vaan muodostuvat pysyviksi. Kilpailutuksen tuloksena saavutettiin keskimäärin yli 30 prosentin säästö.



Yhteistyömallinamme oli riskitön success fee -pohjainen työskentely, eli Expense Reduction Analystsin laskutus perustuu saavutettuihin säästöihin.

JORMA ALKULA, TALOUSJOHTAJA,
HAAGA-HELIA

NYKYISEN KULURAKENTEEN TUNTEMUS PERUSTANA

Seuraavaksi alkamassa on matkustuskulujen vastaava kustannusten hallinnan prosessi. Myös siinä Expense Reduction Analystsin asiantuntija tutkii ensin tarkasti nykyisen kulurakenteen.

Keräämme tiedot eri lähteistä, analysoimme ne, muodostamme kokonaiskuvan kuluryhmistä ja löydämme säästökohteet. Sen jälkeen edetään kilpailutukseen ja uusien toimittajien valintaan. Laadun ja säästöjen varmistamiseksi Expense Reduction Analystsin asiantuntija valvoo seurantajakson ajan tuotteiden ja palveluiden hintoja sekä palvelun laatua, Hailikari kertoo.

Yleinen virhe kustannusten hallinnassa on lähteä laatimaan kilpailutus vajavaisilla tiedoilla nykytilanteesta. Eli ei tiedetä mitä hankinta oikeasti pitää sisällään ja mistä kulut syntyvät.