

Oy Halva Ab:n epäsuorat kustannukset hallintaan

ASIAKAS:	Oy Halva Ab
TOIMIALA:	Elintarviketeollisuus
KULURYHMÄT:	Vakuutukset, tuotannon käyttötarvikkeet, toimitilapalvelut
ASiantuntijat:	Kai Flang, Kalle Riitahaara, Jukka Aromaa, Juha Malmberg



30%

Vakuutukset

27%

Tuotannon käyttötarvikkeet

11%

Toimitilapalvelut

Ulkopuolinen asiantuntija toi tehokkuutta

Kotimainen lakritsi- ja salmiakkimakeisistaan tunnettu perheyhtiö Halva halusi tarkastella liiketoiminnan epäsuoria kustannuksia, kuten vakuutusten ja tuotannon käyttötarvikkeiden kuluja. Kumppaniksi valittiin Expense Reduction Analysts. Ulkopuolisen asiantuntijan käyttäminen kannatti: saavutettiin säästöjä hankinnoissa ja säästettiin myös oman henkilöstön aikaa.

ERA valittiin yhteistyökumppaniksi riskittömän toimintamallin vuoksi: jos säästöjä ei tulisi, ei myöskään tulisi kuluja asiantuntijoiden palvelusta. Tarkasteluun valittiin vakuutukset, tuotannon käyttötarvikkeet, toimitilapalvelut ja rahoituskustannukset.

-Alkuvaiheen analyysin ja kilpailutuksen jälkeen etenimme kahden vuoden seurantajaksolle, jonka aikana varmistetaan, että pääsemme kustannussäästö tavoitteisiin. Tavoitteenamme olivat merkittävät säästöt näissä liiketoimintamme epäsuorissa kustannuksissa, ja saavutimme tavoitteet hyvin, kertoo Halvan toimitusjohtaja Jean Karavokyros.

KULURYHMÄT VAATIVAT ASIANTUNTEMUSTA

-Meillä on hyvä osto-organisaatio erilaisiin strategisiin hankintoihin, mutta vakuutukset ovat kuluryhmänä haastava, sillä tuotteiden vertailuun vaaditaan paljon asiantuntemusta. ERA:n asiantuntijoiden avulla saimme kuitenkin vakuutus tuotteiden sisällön kuntoon ja jatkoimme itse asiassa saman vakuutusyhtiön asiakkaina merkittävästi paremmalla sopimuksella, Karavokyros sanoo.

-Tuotantolaitoksellamme puolestaan tarvitaan laitteiden ylläpitoon satoja nimikkeitä erilaisia tarvikkeita, joiden hankinnan kilpailutus on aikaavievää. Ulkopuolisen asiantuntijan osaaminen analyysissä ja kilpailutuksen laadinnassa oli myös tärkeä panos onnistuneessa lopputuloksessa. Meille tärkeää oli löytää toimiva malli hankintoihin, jotta ei ostettaisi suoraan vanhalta tutulta toimittajalta, vaan oikeasti hankinnat tehtäisiin kilpailukykyisin hinnoin, Karavokyros kertoo.

-Rahoituskuluissa emme saavuttaneet merkittäviä säästöjä, mutta toisaalta emme odottaneetkaan niitä. Olimme itse tehneet hyvän esityön rahoituksen valinnassa ja halusimme ERA:n asiantuntijoiden avulla tarkistaa, että olimme löytäneet parhaan vaihtoehdon markkinalta, Karavokyros sanoo.



Ulkopuolinen asiantuntija oli meille juuri oikea ratkaisu. He toivat osaamisensa avuksemme, ja saavutimme merkittäviä säästöjä. Reilu ja läpinäkyvä toimintamalli sopii hyvin meille. Olen ollut erittäin tyytyväinen sujuvaan yhteistyöhömmä ja laadukkaisiin raportteihin, joita olemme asiantuntijoilta saaneet. Olen myös suositellut ERA:ia muillekin yrityksille.

JEAN KARAVOKYROS, TOIMITUSJOHTAJA
HALVA