

# Toimintamallit, kilpailutukset ja seuranta avain kustannussäästöihin

ASIAKAS:	Puustelli Group Oy
TOIMIALA:	Valmistava teollisuus
KULURYHMÄT:	Rahdit, toimitilapalvelut, tuotannon tarvikkeet, pakkaustarvikkeet

## Expense Reduction Analysts kehitti Puustellin prosesseja ja toi säästöjä

Suomen johtava keittiökalusteiden valmistaja Puustelli Group on tehnyt laaja-alaista yhteistyötä Expense Reduction Analystsin asiantuntijoiden kanssa erilaisten kuluryhmien parissa. Kustannuksia saatiin vähennettyä erityisesti uusien toimintamallien kehittämisellä sekä tavar- ja palvelutoimittajien kilpailutuksella.

Expense Reduction Analystsin ja Puustelli Groupin välinen yhteistyö on jatkunut pitkään ja kattaa hyvin erilaisia kuluryhmiä, joista lähes kaikissa on saavutettu merkittäviä tuloksia. Tarkastelun alla ovat olleet mm. rahtikustannukset, toimitilapalvelut, tuotannon tarvikkeet ja pakkaustarvikkeet.

-Expense Reduction Analystsin asiantuntijat toivat meille erittäin arvokkaita uusia näkökulmia toimintamalliemme kehittämiseen ja näiden kautta itse asiassa saavutimme suurimmat säästöt. Esimerkiksi pienlähetyksen uudelleen järjestelyillä saavutettiin merkittäviä säästöjä rahtikuluissa. Annankin näistä suuren kiitoksen Expense Reduction Analystsin asiantuntijoille, kertoo Puustellin tehtaanjohtaja Tarmo Vesimäki.

Puustellin projektit aloitettiin jokaisessa kuluryhmässä kartoituksella, jossa Expense Reduction Analystsin asiantuntijat analysoivat arvioivat nykyhetken kulumakenteen, toimintamallit ja toimittajasopimukset tarkasti. Tämä loi hyvän pohjan kunkin kuluryhmän kilpailutukselle.

## OIKEIN TEHDYSTÄ KILPAILUTUKSESTA ON HYÖTYÄ

-Huomasimme, että toimittajat arvostivat sitä, että kilpailutus oli alan tunnetun asiantuntijan järjestämä, sillä saamamme vastaukset tarjouspyyntöihin olivat tavallista laadukkaampia ja niistä näkyi, että kilpailutukseen osallistuttiin tosissaan. Hyvin laadittujen tarjosten pohjalta meidän oli helppo tehdä valintamme, ja lisäksi itse kilpailutusprosessi hoidettiin erittäin mallikkaasti, Vesimäki sanoo.

Expense Reduction Analystsin toimintamalliin kuuluu olennaisena osana seurantajakso, jonka kuluessa asiantuntijat seuraavat kustannusten kehitystä ja raportoivat Puustellille tulokset.



Kokonaisuutena voin sanoa kaiken sujuneen erinomaisesti, ja olemme säästäneet huomattavia summia jopa kuluryhmistä, joista emme ennalta uskoneet voitavan saavuttaa merkittäviä säästöjä.

**TARMO VESIMÄKI, TEHTAANJOHTAJA, PUUSTELLI GROUP OY**

-Vastaavan seurannan tekeminen näin monessa ja toisistaan eroavassa kuluryhmässä vaatisi meiltä itseltämme aivan liian suuren työpanoksen. Kokonaisuutena voin sanoa kaiken sujuneen erinomaisesti ja olemme säästäneet huomattavia summia jopa kuluryhmistä, joista emme ennalta uskoneet voitavan saavuttaa merkittäviä säästöjä. Yhteistyömme on parantanut kilpailukykyämme, kun turhia kustannuksia on karsittu ja toimintamme laatua nostettu, Vesimäki kertoo.