

PURATOS reestructura flotilla, logística y telecomunicaciones con ahorros

CLIENTE:	PURATOS
SECTOR:	Industria Alimentaria
EQUIPO DE EXPENSE REDUCTION ANALYSTS:	Fernando Macedo, Eduardo Barbi, José Carlos Cardozo, José Carlos Garavello

SOBRE EL PROYECTO

Para obtener los mejores resultados en materia de transporte de mercancías, ERA tuvo que estudiar detalladamente las condiciones de almacenamiento, reorganizando los calendarios de corte de pedidos y las hipótesis de calificación/ruta de los proveedores.

El ahorro de los gastos de la flotilla se basó en alteraciones en la forma de contratar, cambios en la política operativa y requisitos técnicos con los proveedores.

Las telecomunicaciones tuvieron un impacto significativo a partir de la creación de controles internos y el cambio en el concepto de contratación de servicios.

Por su parte, los gastos de viaje se optimizaron gracias a la aplicación efectiva de las políticas internas y a los cambios en la estructura de la base de cálculo para el cobro a los proveedores.

VALOR AÑADIDO

Mayor agudeza en los controles internos y cambio de cultura en la gestión del gasto.

RESULTADOS

Fletes	26,8%
Flotilla	26,4%
Telecomunicaciones	50,43%
Gastos de Viaje	18,7%



Puratos
Reliable partners in innovation

El equipo de ERA pudo evaluar importantes detalles operativos para una correcta toma de decisiones que influyó en la fiabilidad de nuestro presupuesto y en la mejora del rendimiento de la empresa en Brasil.

FREDERIC NEUS, CFO EN PURATOS BRASIL