

# A ERA fornece poupanças à CP Foods (UK) Ltd

CLIENTE:	CP Foods
SETOR:	Agro-Indústria & Alimentar
CATEGORIAS DE CUSTOS:	Material de Escritório, Seguros, Resíduos, Embalagem, EPI's, Consumíveis Operacionais

## SOBRE A CP FOODS

A CP Foods (UK) Limited é a filial no Reino Unido do Grupo CPF, uma multinacional de topo na produção e venda de comida caseira, de acordo com as necessidades dos seus clientes. Como parte do Grupo CPF, a CP Foods (UK) Ltd é a responsável no local pela preparação, embalagem e distribuição dos produtos importados aos clientes do Reino Unido.

## SOBRE O TRABALHO COM A ERA

John Vincent, Diretor Financeiro da CP Foods, quis lançar um programa de procurement eficaz, confrontando-se com falta de recursos e/ou know-how internos. Numa reunião com Iain Middleton da Expense Reduction Analysts, ficou impressionado com a profundidade dos conhecimentos que a ERA apresentou para cada categoria de custos. Em consequência, a nossa equipa de especialistas foi contratada para avaliar várias áreas de despesas da CP Foods.

Para o Material de Embalagem, Iain convidou Richard Anson, especialista em embalagem com mais de 25 anos de experiência nesta área de custos. Os produtos do cliente são preparados e embalados em cartão ondulado com e sem a marca do Ponto de Venda. O Richard conduziu uma avaliação minuciosa dos gastos do cliente nesta categoria e descobriu que os materiais das caixas onduladas eram adquiridos a diferentes fornecedores, tendo conduzido um processo de concentração que, a par das poupanças diretas, gerou ainda os benefícios indiretos associados à simplificação administrativa e de controlo de faturação.

Avaliou ainda as despesas da CP Foods em itens secundários de embalagens. Foram identificadas poupanças interessantes nos filmes estiráveis manuais de paletes e nos rolos de fita adesiva.

## RESUMO DAS POUPANÇAS

Material de escritório	27%
Seguros	15%
Resíduos e Reciclagem - Cartão Presnsado	37.5%
Recolha de Resíduos	67%
Embalagem	27%
Roupa de Trabalho & EPU	25%
Consumíveis Operacionais	10%



"Eu, inicialmente, pensei que os benefícios duma parceria com a ERA seriam puramente financeiros, mas os resultados são muito mais do que poupança de custos. Em todos os projetos, os consultores focaram-se em melhorar os nossos processos internos e aprimorar o serviço recebido dos nossos fornecedores. Eles ajudaram-nos também a impulsionar as nossas credenciais verdes, o que é muito importante para nós."

JOHN VINCENT, FD, CP FOODS

## A ERA fornece poupanças à CP Foods (UK) Ltd

O especialista em Gestão de Resíduos e Reciclagem, Pete Bramhall foi chamado a avaliar e melhorar os processos da CP Foods no tratamento de resíduos de cartão, paletes usadas e resíduos gerais. O cliente estava a cobrar uma taxa fixa pelos seus resíduos de cartão. Recorrendo ao seu extenso conhecimento nesta área, o Pete negociou uma taxa substancialmente mais alta com o fornecedor da CP Foods. O novo preço está relacionado com um índice de mercado que assegura que os benefícios são mantidos no futuro, independentemente das subidas e descidas dos mercados de papel reciclado.

O Pete descobriu ainda, que as paletes inutilizadas eram levantadas sem qualquer custo; no entanto, muitas das paletes eram adequadas para reutilização, o que significava um proveito potencial. Que foi possível materializar, graças ao conhecimento de mercado e de fornecedores alternativos; tendo, assim, transformado uma boa parte das paletes usadas em nova fonte de proveitos.

No seguimento de uma avaliação detalhada dos gastos feitos no chão das lojas, o Pete identificou que com algumas mudanças relativamente simples na separação de resíduos, poderia reduzir significativamente a utilização de aterros. Isto resultou numa redução de custos significativa, em taxa de aterros, em paralelo com uma melhoria da performance ambiental.

Steve Clamp, especialista em Gestão de Instalações e consumíveis associados, ocupou-se da análise do procurement de Roupa de Trabalho, Equipamentos de Proteção Individual (EPI) e material de higiene. As especificações técnicas associadas à atividade do Cliente (preparação e embalagem de produtos alimentares) impõe requisitos específicos para os EPI's, roupa de trabalho e material de higiene que quaisquer fornecedores potenciais tinham que cumprir.

O cliente trabalhava com um alargado número de fornecedores. O Steve trabalhou em conjunto com os principais stakeholders na CP Foods, juntamente com os fornecedores incumbentes e alternativos para montar uma solução equilibrada produto/fornecedor, que produziu um valor excelente para cada categoria de consumível. Uma vez que a CP Foods lida com produtos alimentares, o Steve trabalhou a rastreabilidade para assegurar e evidenciar, que os produtos dos clientes são sempre preparados de acordo com os padrões mais elevados. A racionalização introduzida permitiu uma poupança geral nesta categoria de 25.3%.