

## Sústredíme sa na výrobu, hľadanie úspor sme radšej nechali na expertov

ZÁKAZNÍK:	Vapos
ODVETVIE:	Automobilový priemysel
NÁKLADOVÉ KATEGÓRIE:	doprava, ochranné odevy a pracovné pomôcky

### ZÁKAZNÍK

Jičínský VAPOS je rodinnou firmou, ktorá sa zaoberá výrobou presných strojových súčiastok. Od roku 1996 je dodávateľom pre spoločnosť Škoda Auto a od roku 2000 dodáva do TRW Automotive.

Podnik vyvinul vlastné riešenia CNC strojov, za ktoré získal zlatú medailu na Medzinárodnom strojárskom veľtrhu v Brne. Je tiež držiteľom patentov na ťažné zariadenie vlastnej konštrukcie, ktoré neobsahuje žiadne elektronicky riadené mechanizmy.

Celkový obrat firmy je zhruba 250 miliónov českých korún ročne.



### PROJEKT

Spolupráca s Expense Reduction Analysts (ERA) začala typicky - dobrou referenciou. „Otec mal známeho v Raiffeisenbank, ktorý mu spoluprácu odporučil,“ hovorí Radek Bernard, technický riaditeľ firmy.

Firma podniká vo veľmi konkurenčnom prostredí, schopnosť kvalitného riadenia nákladov je pre ňu zásadná. „Úspory sú dnes dôležité, zo strany zákazníkov je veľký tlak na cenu, ktorý musíme preniesť na našich dodávateľov,“ potvrdzuje pán Bernard.

Na začiatku spolupráce boli otvorené tri kategórie: Ochranné odevy a pracovné pomôcky, kde ERA firmu prekvapila znížením nákladov o štvrtinu, doprava, kde sa šikovným vyjednaním podarilo dosiahnuť šesťpercentné úspory, a kategória odpadov, ktorá nakoniec nebola realizovaná s ohľadom na očakávanú malú efektívnosť prípadného riešenia. Konzultanti ERA neriešili tiež kategóriu pracovného náradia, kde z obchodných dôvodov nie je priestor na ďalšie úspory.

Oddelenie obchodu a nákupu má dvoch ľudí. Úspory v nákupe vzhľadom k obratu síce predstavujú zlomok v cash flow firmy, vzhľadom k tvrdému konkurenčnému prostrediu je však každá úspora veľkým prínosom. „Sme radi, že túto prácu za nás urobil niekto iný. Keďže sme výrobný závod, sústredíme sa predovšetkým na výrobu,“ hodnotí výsledok spolupráce pán Bernard. Výhodou spolupráce s ERA je podľa neho sebestačnosť. „Členovia tímu Expense Reduction Analysts jazdili za nami, v podstate to pre nás neznamenal žiadnu prácu navyše, i vďaka účtovnému systému, ktorý používame, máme všetky potrebné údaje k dispozícii,“ konštatuje technický riaditeľ.

„Úspory sú dnes dôležité, zo strany zákazníkov je veľký tlak na cenu, ktorý musíme preniesť na našich dodávateľov.“

**RADEK BERNARD, TECHNICKÝ RIADITEĽ**

„Sme radi, že túto prácu za nás urobil niekto iný. Keďže sme výrobný závod, sústredíme sa predovšetkým na výrobu.“

**RADEK BERNARD, TECHNICKÝ RIADITEĽ**

### VÝSLEDOK

doprava 6 %  
ochranné odevy a pracovné pomôcky 28 %