

# Här blev kostnadsminskningarna en glad överraskning

**KUND:** Fiskeby Board AB  
**SEKTOR:** Tillverkning  
**KOSTNADSKATEGORIER:** Säkerhet, Städning, Telekom

## KUND

Fiskeby Board AB ligger söder om Norrköping och är en av Europas ledande tillverkare av förpackningskartong. Med ca 290 anställda har man en årsproduktion på 170 000 ton kartong. Under våren 2018 gjorde Expense Reduction Analysts (ERA) för Fiskeby en förstudie för att se vilka slag av inköp och kostnadsslag man i första hand borde kunna optimera. ERA är ett världsledande specialistföretag när det gäller kostnadsreduktion. Vi har i ett 30-tal länder närmare 700 experter som samarbetar och tillsammans bildar ett effektivt nätverk. Det gör att ERA med hög kompetens kan hantera kostnader av de mest skilda slag.

## UTMANINGEN

Fiskeby beslöt att i sitt första projekt i samarbete med ERA prioritera tre typer av inköp och kostnader: Säkerhet, städning och telekommunikation. Tre experter från ERA, specialister på var sitt av dessa tre områden, åstadkom i samarbete med Fiskebys inköpsavdelning stora förbättringar.

När det gällde säkerhet gav ett nytt avtal med samma leverantör som tidigare en utökad service till ett bättre pris - en besparing på 24 procent.

Ett tiotal entreprenörer fick konkurrera om kontraktet om städning och det gav en kostnadsänkning på inte mindre än 37 procent.

Fiskeby hade en relativt omodern telefonväxel och många fasta telefoner. ERA upphandlade ny teknik, inklusive en modern växel, och bland annat tack vare väsentligt lägre kostnader för support fick Fiskeby sin telekommunikationskostnad sänkt med 43 procent.

Hur många företag har egna experter med djupgående kunskaper om alla de branscher där man har sina leverantörer? Det handlar ofta om tiotalet branscher, där utvecklingen av teknik och affärsmetoder inom respektive kategori går lika fort som inom det egna företags kärnverksamhet.

Faktum är att så få företag har den kunskapen att man som en tumregel kan säga, att man med adderad kompetens skulle kunna sänka kostnaderna på sina inköp med ca 20 procent. Det är den genomsnittliga besparing som ERA har uppnått i sammanlagt 20 000 projekt under de senaste tio åren.

## KOSTNADSKATEGORIER - BESPARING



"Den inledande presentation som vi fick vid vårt första möte med ERA gjordes oss mycket intresserade av att pröva ett samarbete med dem, och det blev en intressant och positiv erfarenhet. Experterna från ERA arbetade snabbt och smärtfritt och åstadkom förvånansvärt goda resultat. När det gällde telekom hjälpte de oss att med hjälp av ny teknik få en mycket kraftig kostnadsänkning. De fick säkerhetsföretaget att erbjuda bättre service till ett lägre pris, och när det gällde städning så gick övergången till en ny och väsentligt billigare entreprenör förvånansvärt smärtfritt. ERA följer upp de tre projekten, bland annat genom att kolla fakturorna, och det har blixtnsnabbt gett resultat genom att en leverantör fick backning på en kraftig felfakturering."

**MICHAEL NILSSON,**  
CFO, FISKEBY