

## Klassiskt ERA-projekt visar affärsmodellens effektivitet

KUND: Gunnebo  
SEKTOR: Tillverkningsindustri

### PROJEKTENS OMFATTNING

Gunnebo, ett multinationellt säkerhetsföretag med 6 000 anställda i 30 länder men med svenskt ursprung, hade efter en period av stark expansion, med förvärv av ett 40-tal företag, behov av att strukturerat och systematiskt se över sina kostnader. Därför anlätade man Expense Reduction Analysts, ERA, världsledande specialistföretag när det gäller kostnadsreduktion. ERA har närmare 700 konsulter i ett 30-tal länder. Dessa bildar ett nätverk som gör att ERA med lång erfarenhet och hög kompetens kan hantera kostnader av de mest skilda slag.

Hur många företag har egna experter med djupgående kunskaper om alla de branscher där man har sina leverantörer? Det handlar ofta om flera tiotal branscher, där utvecklingen av teknik och affärsmetoder inom var och en av dem går lika fort som inom det egna företags kärnverksamhet.

Faktum är att så få företag har den kunskapen att man som en tumregel kan säga, att man med adderad kompetens skulle kunna sänka kostnaderna på sina inköp med ca 20 procent. Det är den genomsnittliga besparing som ERA har uppnått i sammanlagt ungefär 20 000 projekt under de senaste tio åren."

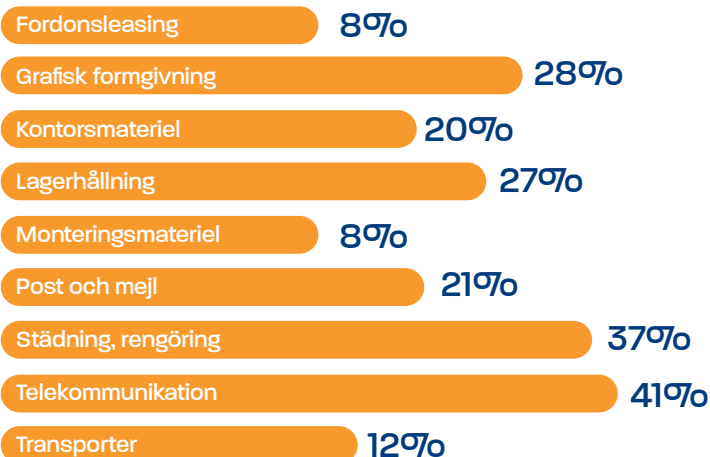
"ERA inledde arbete i Gunnebos spanska organisation och gjorde en genomgång av ett tiotal olika typer av inköp och indirekta kostnader. Resultatet blev en besparing på ca 20 procent. Arbetet, där ett 50-tal experter från ERA deltog, fortsatte i ytterligare 15 länder i Europa omfattandes ett 20-tal kostnadskategorier."



"Anledningen till att vi arbetar med ERA i det här projektet är deras affärsmodell – deras internationella nätverk och att varje kostnadskategori analyseras av en tilldelad expert. Och det faktum att det inte sker någon debitering innan man har åstadkommit besparingar. Utöver kvaliteten på arbetet ger det en minimal finansiell risk."

ORIOLO CLOSA, GROUP CATEGORY MANAGER GUNNEBO

### RESULTAT



Totalt 20%