

Stora besparingar med ovanliga metoder

KUNDEN:	Presto Brandsäkerhet AB
SEKTOR:	Brandsäkerhet
KOSTNADSKATEGORIER:	Elförsörjning, Telefoni, Avfallshantering

Presto Brandsäkerhet AB arbetar med säkerhetstjänster, produkter inom brandskydd och rikstäckande service. Med ca 300 anställda och drygt 30 depåer över hela landet inledde i januari 2016 Presto ett samarbete med ERA.

I ett första steg gällde det elkostnaderna, snart därefter även telefoni och från mars 2018 också avfallshantering. Uppdraget illustrerar att besparingar ofta kan uppnås på radikalt olika och ibland oväntade sätt samt med besparingar på mycket olika nivåer. När det gällde avfallshanteringen ledde en analys, som primärt gällde kostnadsjämförelser, till en ny metodik med både bättre ekonomi och minskad miljöbelastning.

PROJEKTENS OMFATTNING

Det första kostnadsslag som ERA fick i uppdrag att granska gällde elkostnaderna. Normalt finns sällan mycket att vinna när det gäller dessa, och besparingarna för Presto på detta område kom att stanna på en lägre nivå, men med mycket ojämn fördelning mellan företagets olika enheter runt om i landet. Sedan Presto med ERA:s hjälp infört en ny, för alla enheter gemensam avtalsstruktur hade dock vissa enheter fått en besparing på betydligt mer.

Nästa kostnadsslag som analyserades var telefoni. Här kan man ofta uppnå väsentligt större besparingar - 30-40 procent är ingen ovanlighet. Detta beror bl.a. på den snabba tekniska utvecklingen, hård konkurrens och ofta så komplicerade avtal att kunder har svårt att löpande ha fullständig kontroll. Genom ett nytt avtal med nuvarande leverantör, som då också levererade en ny växel, kunde Presto minska sina telefonikostnader betydande med start från januari 2017. Avfallshantering är en stor kostnad för Presto, framförallt att ta hand om skum från brandsläckare som byts ut. Även här hade många av de i bolaget infusionerade enheterna lokalt upphandlade avtal med två olika entreprenörer. En för alla enheter gemensam avtalsstruktur gav en mer rationell hantering. I samband med denna genomgång och analys visade det sig också, att Presto själva kunde utveckla en ny metod för att skilja ut den farliga delen av det kasserade skummet.

Förändringar har lett till att kostnaderna för avfallshantering minskat avsevärt. De har också lett till en påtagligt minskad miljöbelastning.



"Vi har en historik med bolag i in i företaget och har nu drygt 30 depåer över hela landet. Det har gjort att vi t.ex. när det gällde elförsörjning hade många olika lokala avtal och leverantörer. Vi ville ha en kartläggning av detta och att göra det själva skulle ha varit både komplicerat och tidskrävande. Vi anlät därför ERA för att med hjälp av dem för att få ett samlat grepp över våra kostnader för el och telefoni. Det slog så väl ut att vi sedan också fortsatte samarbetet genom att se över vår avfallshantering, där vi både har fått lägre kostnader och minskat vår miljöbelastning. Vi har ett väldigt gott intryck av ERA. De har jobbat mycket seriöst och grundligt. Vi är nöjda både med de besparingar de åstadkommit och framförallt med att vi nu har en kontroll av kostnaderna på de här områdena på ett helt annat sätt än vad vi hade tidigare."

GÖRAN HULT, INKÖPSCHEF, PRESTO BRANDSÄKERHET AB